

JIJIYTANG

良师益友 欢乐携手

剖析儿童主题乐园投资运营痛点

专家会诊 专业分析

为您提供落地有效的全套解决方案



济济益堂
JIJIYTANG

广州益源运管理有限公司

GUANGZHOU YIYUAN MANAGEMENT CONSULTANT CO.,LTD

以**快速盈利**

为核心突破瓶颈**扭亏为盈**

以**科学创新**

为导向颠覆传统**管理模式**

以**持续发展**

为根本打造高效**营销体系**

—— 广州益源

C 目录

Contents

- 公司简介
- 企业优势
- 服务项目
- 培训课程
- 师资团队
- 案例展示

关于益源

广州益源运营管理有限公司专业为投资/经营者解决儿童乐园投资运营管理过程中的实际难题，为客户提供市场调研、乐园定位、规划布局、运营培训、开业策划、项目托管、业绩提升、乐园加盟等相关服务。

广州益源拥有强大的师资团队，由乐园品牌运营、市场营销推广、人力资源管理、工商管理、财务管理、法律事务、儿童教育等各领域资深专家组成，给予客户最直观、最有效的全套解决方案。

目前公司主办《济济益堂》儿童主题乐园精英班，创新的教学模式，灵活的教学方法，实用的操作方案，专业的知识体系，结合精准的实体案例分析，构建一个绝佳的学习交流平台，学习效果立竿见影，满足广大客户的不同需求。



★创立宗旨★

随着二胎政策全面开放，婴幼儿人口数量预估将达2.8亿，儿童消费市场规模将突破5万亿，其中儿童娱乐消费市场将达1.5万亿元，儿童乐园成为众多投资者的首选，更被各大商超、购物中心、步行街、休闲场所、大型社区视为“人流发动机”，资金流不断涌入儿童乐园市场。

然而市场竞争愈发激烈，同质化逐日加剧，“优胜劣汰”是必然规律，乐园的运营及管理不当成为其被市场淘汰的根结原因。当下，儿童乐园亟需明确自身定位，迎合市场需求，转型升级迫在眉睫。再者，许多跨界经营投资者经验匮乏，在乐园运营、管理方面一筹莫展，这也是不少乐园在开业后难以继的症结所在。广州益源致力于为儿童乐园投资/经营者打造优秀团队，提供全套运营管理方案，助力乐园快速提升市场竞争力，实现盈利及可持续发展的最终目标。

★企业优势★

丰富的实战经验：

广州益源团队在儿童游乐领域及企业管理方面拥有丰富的实战经验，为上百个乐园和动漫城项目及五百强企业提供运营管理及培训服务，擅长剖析乐园/企业运营瓶颈，对症下药拟定解决方案。

雄厚的师资力量：

广州益源专家团由乐园及动漫城品牌运营、市场营销推广、文案策划、儿童教育、人力资源管理、工商管理、财务管理、法律事务、儿童心理学等各领域资深专家组成，无论乐园/企业在哪方面遇到难题，皆有相应专家会诊分析，实力强大。

无微不至的服务：

秉持“用心为客户服务，创造最大价值”的宗旨，真正以客户的利益为出发点，深入了解客户需求，提供实用有效的策略方案助力客户解决难题、实现盈利。

服务项目

SERVICE PROJECT

1

市场调研

通过对乐园周边的人文环境、商业环境、消费水平、物业条件、交通条件等信息进行调研分析，制定调研报告，作为乐园选址、定位、定价、发展方向、运营方案、投资回报等方面的参考标杆。

2

乐园规划

根据市场趋势、消费者需求、投资预算等因素，拟定乐园规划设计图，包括资金投入、规模大小、主题定位、功能区划分、风格装修等内容。

3

设备配置

根据当地市场需求及机台人气热度，拟定乐园产品类型，包括设备规划、设备选型、设备采购、设备维修及售后服务等。

4

团队打造

构建乐园整体的人员组织架构和岗位说明书，包括店长、组长、亲子辅导、企划员、收银员、维修员等，针对儿童乐园单店及儿童乐园连锁企业打造实力强大的精英团队。

5

开业策划

统筹门店开业系列准备工作，包括店面设备验收、店面物品准备、预售方案制定、开业宣传渠道及资料准备、开业活动方案制定、开业优惠方案落实、门店人员培训及安排等。

6

管理培训

针对乐园老板、店长、员工等不同岗位人员，开展涵盖乐园战略规划、盈利能力、财税分析、连锁化发展、团队精神、职业素养、沟通技巧、运营管理能力、绩效考核及薪酬体系等范畴的培训课程。

7

营销推广

策划乐园进行品牌推广、产品推广的有效渠道，通过举办活动、商业合作或线上线下推广等方式在正确的时间把正确的产品结合正确的推广渠道卖给正确的人，达到客流量、会员量、销售额翻倍的效果。

8

运营管理

从前期乐园发展方向、布局、战略方针等规划定位，到乐园营销推广、人员管理、主题活动策划、日常运作等系列环节是乐园长期经营必经阶段，制定并落实标准化经营管理战略，增强乐园竞争力。

9

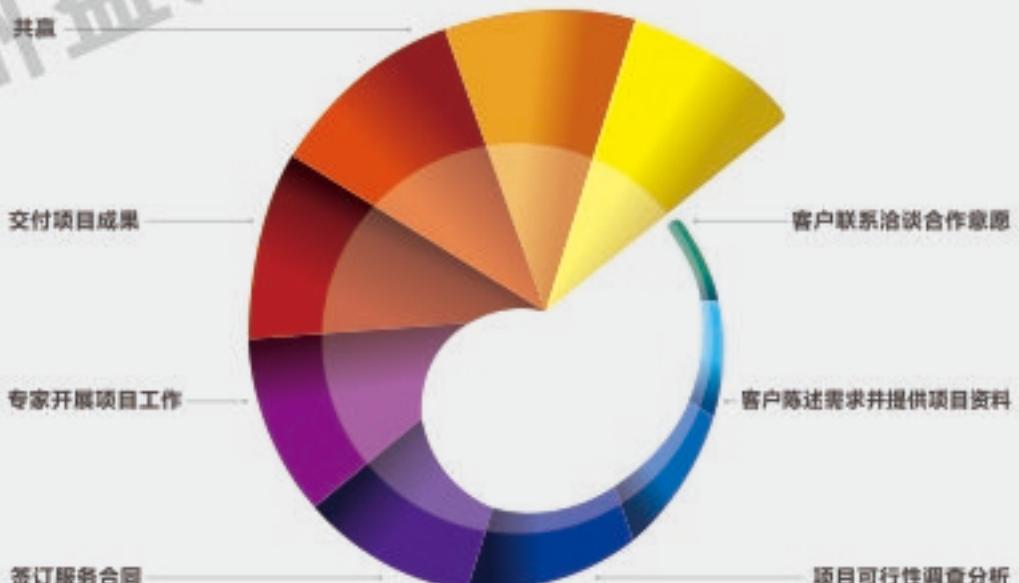
业绩提升

盈利是乐园经营的最终目的，专家通过定位、规划布局、管理、服务、营销推广创新、技能培训等综合解决方案让乐园扭亏为盈，显著提升业绩，实现可持续发展。

10

法律咨询

专家解读儿童乐园相关法律法规及注意事项，包括乐园日常运营所涉及的如消防安全、租赁事项、游乐场人身/财产安全、用工等问题。

服务流程

培训课程

TRAINING COURSE

培训课程	参加对象	内容	培训形式
《儿童主题乐园运营管理》	意向业者、投资商、老板、店长	儿童乐园运营管理全套解决方案	授课、案例、问答、沙龙
《儿童主题乐园盈利能力及财税分析》	意向业者、投资商、老板、店长	儿童乐园投资预算、成本分析、盈利模式，以及相关财务和税收知识	授课、案例、问答、沙龙
《儿童主题乐园调研与规划》	意向业者、投资商、老板、店长	儿童乐园前期调研工作，以及儿童乐园规划设计的原则和误区	授课、案例、问答、沙龙
《儿童主题乐园运营推广技巧》	意向业者、投资商、老板、店长、岗位人员	儿童乐园宣传推广的渠道及技巧	授课、案例、问答、沙龙
《儿童主题乐园连锁化经营》	意向业者、投资商、老板、店长	儿童乐园连锁化经营的战略规划、方法及要点	授课、案例、问答、沙龙
《儿童主题乐园团队管理》	意向业者、投资商、老板、店长、岗位人员	构建优秀团队、团队管理的高效方法	授课、案例、问答、沙龙
《金牌店长》	店长	乐园店长的职能、管理技巧和业绩提升等	授课、案例、问答、沙龙
《管理能力提升》	意向业者、投资商、老板、店长、岗位人员	从业绩、团队、时间、会议、解决问题技巧等方面提升能力的方法	授课、案例、问答、沙龙
《沟通技巧》	意向业者、投资商、老板、店长、岗位人员	老板、店长、员工之间如何进行有效沟通	授课、案例、问答、沙龙
《人员薪酬体系与绩效考核》	意向业者、投资商、老板、店长、岗位人员	人员薪酬架构设计及有效的绩效考核方法	授课、案例、问答、沙龙



师资团队

OUR TEAM



陈良先生，广州益源运营管理有限公司总经理，美国北弗吉尼亚大学MBA、国家一级劳动关系协调师。

从业经验：

曾在上市公司担任高管职务，任职于多家知名管理顾问公司，管理项目所服务的客户包括格力、美的等世界五百强和唐山勒泰童世界、云南奇梦岛乐园、大同星际梦工厂、岳阳星际游艺、贵州猪猪儿童成长主题乐园等项目。

专业领域：

擅长战略规划、乐园运营管理、乐园调研与定位、团队管理、流程再造、管理干部能力提升等项目。



刘洋先生，广州益源运营管理有限公司首席顾问，资深儿童乐园行业管理专家。

从业经验：

拥有15年儿童连锁业高层管理经验；曾任航天信息承德公司总经理、乐友孕婴童开发部总经理、北京嘉文乐园总经理。

专业领域：

擅长乐园市场拓建、设计规划、运营推广、开业策划、绩效考核、品牌运营和连锁化经营。



朱艺滨先生，广州益源运营管理有限公司运营总监，资深儿童乐园行业运营管理导师。

从业经验：

拥有10多年电玩城、儿童乐园运营管理经验，曾现场指导涵盖猪猪侠、赣州哈里城堡、西安嘉文、吉首家乐富欢乐城、浙江平阳鑫际动漫城、长沙童年嘉年华乐园、城市英雄等上百家乐园运营培训工作，培训效果获得高度肯定。

专业领域：

擅长乐园及动漫城项目规划、开业统筹策划、运营管理、团队打造、乐园业绩提升。



白远豪先生，广州益源运营管理有限公司高级咨询师，企业资源管理师，理财规划师、心理咨询师。

从业经验：

从事儿童乐园门店运营工作多年，拥有丰富的门店基层管理、服务水平提升、销售业绩提升等经验，以及独特的儿童乐园门店运营见解，曾现场指导涵盖邯郸童年悠悠乐园、太原北环童乐城乐园、悠游堂、泰迪熊、湖南新田奇思妙乐园、浙江龙游忆童年乐园等多家儿童主题乐园管理培训工作。

专业领域：

乐园门店运营管理、运营推广技巧、连锁化经营模式、乐园业绩提升。



罗伟先生，广州益源运营管理有限公司高级咨询师，资深儿童乐园和动漫城运营导师。

从业经验：

从2007年至今拥有10多年电玩城、儿童乐园运营管理经验和营销推广的丰富经验，曾服务和现场指导过的项目包括：世宇乐园、蚂蚁王国、快乐宝贝、嘻哈乐园、哈里城堡、奈斯城堡等连锁乐园。

专业领域：

擅长儿童乐园和动漫城开业统筹策划、运营管理、异业联盟、门店多元化营销策划、门店业绩提升等。



郑丽娟女士，广州益源运营管理有限公司高级咨询师，儿童教育专家。

从业经验：

毕业于陕西师范大学，从事多年儿童教育及儿童乐园运营管理，具有丰富的乐园寓教于乐活动的工作经验和乐园市场调研、日常运营管理经验，曾现场指导涵盖包括江西金溪哈里城堡主题儿童乐园、长沙卡奇嘉年华儿童乐园、深圳桂花里儿童乐园、长沙亲娃驾到儿童乐园等多家儿童主题乐园。

专业领域：

乐园市场调研、乐园开业统筹策划和主持、礼仪培训、乐园早教及亲子活动、乐园运营管理等。



郭志强先生，广州益源运营管理有限公司高级咨询师，资深项目负责人及文案策划师。

从业经验：

从事儿童乐园多年，拥有丰富的一线儿童乐园运营管理经验，对游乐行业有自己独到的想法和见解，曾服务过湖南保靖乐贝儿、四川峨眉皮皮猴、广东清远萌之屋乐园等项目。

专业领域：

乐园开业统筹策划、门店运营管理、宣传推广、文案策划。



郭晓婷女士，广州益源运营管理有限公司高级咨询师，资深项目负责人及文案策划师。

从业经验：

从事多年市场调研、文案策划/推广、门店运营和培训工作，曾服务过邯郸童年悠悠、焦作考拉城堡、河北邢台小神龙亲子乐园、景德镇糖果乐园等儿童主题乐园项目。

专业领域：

乐园市场调研、宣传推广、文案策划。



邱莺女士，广州益源运营管理有限公司高级咨询师，资深项目负责人，《济济益堂》御用主持人。

从业经验：

从事多年培训项目运营工作，拥有丰富的活动主持经验，包括：儿童乐园开业主持、儿童乐园主题活动主持、培训主持、少儿模特大赛主持、婚礼主持、商务主持、爱心晚会主持。

专业领域：

各类乐园活动策划、儿童乐园相关礼仪培训、婚礼策划。



韩璐女士，广州益源运营管理有限公司高级咨询师。

从业经验：

毕业于牡丹江师范学院，曾担任世界五百强——肯德基门店副经理、儿童乐园门店店长。

专业领域：

儿童乐园营销策划；门店开业筹备；店面运营管理；人员培训管理；文化产业管理。



杨洋先生，广州益源运营管理有限公司首席策划师、资深文旅项目管理专家。

从业经验：

十余年文旅项目营销策划经验，以结果为导向的运营前置思维，五年某大型房地产集团董事长助理、文旅板块总经理，现场指导及培训的文旅项目分布在沈阳、锦州、许昌、广州等地，受聘全国多家知名规划设计院的管理顾问。

专业领域：

文旅项目策划定位、运营管理、营销推广、品牌建设与提升、团队打造等。



李和平先生，广州益源运营管理有限公司高级咨询师，国家注册人力资源师，资深运营和人力资源管理顾问。

从业经验：

近20年的管理咨询工作经历，具有丰富的现场运营管理经验和人力资源管理经验，以及ISO9001、ISO14001辅导经验，曾为200余家大中型企业及广州Baby-go、广州童年悠悠等乐园提供管理咨询和培训。

专业领域：

企业战略规划（包括电子商务）、乐园市场调研及定位、乐园运营推广、营销体系建设、人力资源规划、ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系等辅导。



李宏建先生，广州益源运营管理有限公司高级咨询师、(CCAA)国家注册审核员。

从业经验：

企业管理资深专家，ISO9001、ISO14001国家注册审核员、长期从事ISO9001、ISO14001、现场管理和改善的咨询工作。拥有丰富的体系和现场管理工作经验，结合企业实况及客户要求量身定做咨询方案。

专业领域：

乐园业绩改善、乐园5S现场管理、ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系等辅导。



丁国锋先生，广州益源运营管理有限公司法律顾问，法律职业资格证（A证）资深律师。

从业经验：

近20年的执业律师从业经历，参与了大量刑、民、商事案件的代理，积累了丰富的法律专业知识。

专业领域：

民商事案件的诉讼代理、刑事辩护业务、常年及专项法律顾问工作、非诉讼法律事务。成功办理上千起刑、民、商事等案件，且著有多篇论文在省级刊物上。



徐剑平先生，广州益源运营管理有限公司资深财务咨询师，国家注册会计师，国际注册内部审计师。

从业经验：

毕业于财经学院，在财务管理领域已有20余年的实战经验，曾担任可口可乐公司高级财务经理，为多家乐园提供财务咨询及管理培训。

专业领域：

儿童乐园财务投资及回报分析、企业内部控制、内部审计与稽核。

案例展示

PROJECTS DISPLAY



儿童主题
乐园研讨班





儿童主题乐园培训

河北唐山 勒泰童世界



山西临汾 金马驹欢乐世界



金马驹欢乐世界 素质拓展培训



河南武陟 考拉儿童乐园



河北邯郸武安童年悠悠乐园



江西哈里城堡乐园



湖南岳阳 星际游艺



深圳棒棒堂乐园



云南曲靖奇梦岛乐园



长沙卡奇嘉年华乐园



西安 嘉文乐园



湖南城步 爱儿乐儿童乐园



广州 悠悠岛儿童乐园



山西太原北环城儿童乐园



湖南望城 童年嘉年华乐园



深圳乐乐儿童王国



湖南吉首 家乐富欢乐城



江西宁都 哈里城堡乐园



山西大同星际梦工厂



浙江龙游忆童年乐园



湖南新田 奇思笃乐园



湖南长沙 亲娃驾到乐园



浙江平阳 鑫际动漫城



江西宜黄 奈斯城堡乐园



国内部分合作客户

(排名不分先后)



专注于寓教于乐的亲子成长游乐园





童世界教育科技有限公司
Child World Education Technology Co., Ltd.





致力解决儿童主题乐园投资运营痛点
您的需求，我们的追求！

广州益源运营管理有限公司

网址：www.tnyoyo.com

地址：广州市番禺区大龙街市新路新水坑段55号7栋102号

手机：138 2523 1715 陈先生 138 0253 5356 杨小姐

电话：020 3478 9447